

MAIS C'EST QUOI LE COMPTE DE RESULTAT DE MON COMMERCE

Mais c'est quoi un compte de résultat pour un responsable de magasin ?

Comment peut-on l'expliquer rapidement ?

- ✓ C'est un document de gestion qui permet de savoir si une entreprise a fait un bénéfice ou une perte au cours de la période écoulée (mois, trimestre, année...)
-

Comment appelle-t-on aussi un compte de résultat ?

- ✓ Dans le retail bien souvent on le dénomme compte d'exploitation de gestion (CEG)
 - ✓ Les anglos saxons l'appellent aussi le P&L : Profit & Loss (Profit et perte en français)
-

FORMA-LEARN

Mais c'est quoi un compte de résultat pour un responsable de magasin ?

Comprendre le compte d'exploitation en quelques questions :

Chiffre d'affaire de la période

Le CA est-il HT ou TTC
Savez vous ce qu'est la TVA collectée ?
Quelles actions pour accroître le CA ?
Quelles causes internes **ou** externes peuvent impacter positivement ou négativement le CA ?

Est-ce HT ou TTC
Est-ce les stocks écoulés (vendus, perdus, invendables...) **OU** tous les stocks achetés sur la période **y compris** ceux non vendus ?

- achats consommés de marchandises sur la période

C'est quoi la marge brute (MB) ?
Comment définir le taux (%) de MB ?
Le % de MB est-il calculé par rapport au CA HT ou TTC
Le taux de MB doit il être le plus élevé **OU** le moins élevé possible ?
Connaissez-vous les % de MB par famille de produits ?
Quelles actions peuvent accroître la MB ?

= marge brute (MB) (& le taux (%) de marge brute)

En quoi constitue la DI ?
La DI fait elle baisser la rentabilité du magasin ?
Mieux vaut-il un taux de DI élevé **OU** faible ?
Le % de DI est-il calculé par rapport au CA HT ou TTC
Quel est le % de DI de votre magasin ?
Quelles actions pour réduire la DI ?

- démarque inconnue (et le % de DI)

C'est quoi la marge commerciale ?
Doit-elle être la plus élevée possible ?
Le % de marge est-il calculé par rapport au CA HT ou TTC

= marge commerciale (& le % de marge commerciale)

Quels sont les impôts et taxes courants du magasin ?
Y-a-t-il la TVA dans cette rubrique ?

- frais généraux (charges externes) du magasin

Quelles sont les charges externes (frais généraux) du magasin ?
Ces charges sont-elles HT ou TTC ?
Est-il possible de faire des économies sur certaines charges externes ?

- impôts et taxes du magasin

A quoi correspond l'EBE ?
Il est parfois appelé EBITDA
Le % d'EBE doit-il être le plus élevé possible **OU** pas ?

- masse salariale

S'agit des salaires nets **OU** des salaires nets + toutes les cotisations sociales (Urssaf, chômage, retraite...) ?
Est-ce nécessaire de regarder la masse salariale par rapport au CA de la période écoulée ? → masse salariale ÷ CA HT
Le ratio (masse salariale ÷ CA HT) doit-il être le plus élevé ou pas ?

= Excédent Brut d'Exploitation (& le % d'EBE)

Expliquer la différence entre les amortissements et les dépréciations ?
S'agit-il de cash ? de paiements ?
Donnez des exemples de choses qui s'amortissent ou se déprécient ?
Pourquoi les amortissements & dépréciations sont après l'EBE

amortissements et dépréciations

= résultat d'exploitation

Avant

Endettement, investissements, impôt sur les sociétés.

Il doit être le plus élevé possible.

S'il est < 0 cela veut dire que le magasin perd de l'argent
Il s'appelle aussi contribution du magasin au résultat du groupe
Attention le résultat d'exploitation, dans les grandes enseignes du retail, est après les seules dépenses du magasin

Mais c'est quoi un compte de résultat pour un responsable de magasin ?

Vos notes personnelles

Chiffre d'affaires	
Achats consommés de marchandises	
Marge brute et % de marge brute	
DI et % de DI	
Marge commerciale et % de marge commerciale	
Frais généraux ou charges externes du magasin	
Impôts et taxes du magasin	
Masse salariale du magasin	
EBE ou EBITDA, % EBE	
Amortissements	
Dépréciations	
Résultat d'exploitation ou contribution du magasin	

Mais c'est quoi un compte de résultat pour un responsable de magasin ?

FORMA-LEARN

www.forma-learn.com

formalearn@free.fr